



Anexa nr.5

## Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

mii lei

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	An precedent N-1 (2024)		An curent N (2025)		An N+1 (2026)		An N+2 (2027)	
			Preliminat / Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	<b>Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante</b>									
1	Măsura 1. Inchirierea tuturor activelor libere de sarcini	2025-2027	X	X	1,200	110	1,100	55	250	50
2	Măsura 2. Inchirierea de contracte noi de suprafață	2025-2027	X	X	100					
3	Măsura 3. Actualizarea preturilor contractelor de inchiriere în funcție de noi rapoarte de evaluare și indicele de inflație	2025-2027	X	X	120	20	420	85	350	100
4	Măsura 4. Majorarea preturilor de cazare Hotel Forum	2025-2027	X	X	42		120		150	
5	Măsura 5. Redimensionarea cheltuielilor de exploatare	2025-2027	X	X			250		456	
6	Măsura 6. Negocierea reesalonării sumelor din executările silite	2025	X	X		4,500				
	<b>TOTAL Pct. I</b>		X	X	<b>1,462</b>	<b>4,630</b>	<b>1,890</b>	<b>140</b>	<b>1,206</b>	<b>150</b>
Pct. II	<b>Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I</b>									
1	Cauza 1. Scaderea veniturilor obținute din penalități	lunar	X	X	-50		-100	-35	-50	-35
2	Cauza 2. Neexploatarea în totalitate a activelor - renunțări neanticipate la contractele în derulare	anual	X	X	-450	-250	-530	-250	-450	-230
3	Cauza 3. Creșterea concurenței	trimestrul II -III	X	X	-150		-300	-125	-250	-95
4	Cauza 4. Incasări întârziate din cauza nerespectării scadenței de către clienți	lunar	X	X	-250	-76	-300	-87	-200	-45
5	Cauza 5. Proces de recuperare a creanțelor defectuoase	trimestrial	X	X	-495	-120	-500	-105	-150	-45
7	Cauza 7. Creșterea cheltuielilor cu serviciile executate de terți neprevăzute	trimestrial	X	X	-200		-60	-38	-50	
8	Cauza 8. Actualizare debitelor din executările silite cu rata inflației și dobânda penalizatoare	anual	X	X		-5,000		-4,500		-4,700
	<b>TOTAL Pct. II</b>		X	X	<b>-1,595</b>	<b>-5,446</b>	<b>-1,790</b>	<b>-5,140</b>	<b>-1,150</b>	<b>-5,150</b>
Pct. III	<b>TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II</b>				<b>668.88</b>	<b>15,816</b>	<b>-133.25</b>	<b>-816</b>	<b>99.71</b>	<b>-5,000</b>

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII  
DIRECTOR GENERAL

Adrian Iacob

CONDUCĂTORUL  
COMPARTIMENTULUI -  
FINANCIAR CONTABIL

Alin Străoanu