



Anexa nr.5

## Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

mii lei

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	An precedent N-1 (2023)		An curent N (2024)		An N+1 (2025)		An N+2 (2026)	
			Preliminat / Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	<b>Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante</b>									
1	Măsura 1. Inchirierea tuturor activelor libere de sarcini	2024-2026	X	X	500	-430	759	-650	469	-300
2	Măsura 2. Inchirierea de contracte noi de suprafață	2024-2026	X	X			90	-50		
3	Măsura 3. Actualizarea preturilor contractelor de închiriere în funcție de noi rapoarte de evaluare și indicii de inflație	2024-2026	X	X	127	-76	338	-225	381	-375
4	Măsura 4. Majorarea preturilor de cazare Hotel Forum	2024-2026	X	X	110	-25	120	-75	150	-50
5	Măsura 5. Redimensionarea cheltuielilor de exploatare	2024-2026	X	X	279		528		451	
	<b>TOTAL Pct. I</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>1,016</b>	<b>-531</b>	<b>1,835</b>	<b>-1,000</b>	<b>1,451</b>	<b>-725</b>
Pct. II	<b>Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I</b>									
1	Cauza 1. Scaderea veniturilor obținute din penalități	lunar	X	X	-50		-150	45	-100	35
2	Cauza 2. Neexploatarea în totalitate a activelor - renunțări neașteptate la contractele în derulare	anul	X	X	-150	100	-300	120	-450	205
3	Cauza 3. Creșterea concurenței	trimestrul II -III	X	X	-141		-300	125	-250	95
4	Cauza 4. Incasări întârziate din cauza nerespectării scadenței de către clienți	lunar	X	X	-250	45	-300	80	-200	45
5	Cauza 5. Proces de recuperare a creanțelor defectuoase	trimestrial	X	X	-230	75	-500	130	-150	45
7	Cauza 7. Creșterea cheltuielilor cu serviciile executate de terți neprevăzute	trimestrial	X	X	-50		-60		-50	
	<b>TOTAL Pct. II</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>-871</b>	<b>220</b>	<b>-1,610</b>	<b>500</b>	<b>-1,200</b>	<b>425</b>
Pct. III	<b>TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II</b>		<b>-344</b>	<b>16,061</b>	<b>145</b>	<b>-311</b>	<b>225</b>	<b>-500</b>	<b>251</b>	<b>-300</b>

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII  
DIRECTOR GENERAL

Adrian Iacob

CONDUCĂTORUL  
COMPARTIMENTULUI -  
FINANCIAR CONTABIL

Alin Străoanu